

В диссертационный совет Д.24.2.340.10, при Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лаврентьевой Елены Валентиновны на тему «Многоуровневое повышение эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационное исследование Лаврентьевой Елены Валентиновны посвящено актуальной теме - повышению эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения.

Актуальность темы исследования.

В условиях трансформации промышленного сектора и внедрения концепций Индустрии 4.0 проблема оптимизации организационных структур машиностроительных предприятий приобретает критическое значение. Традиционные подходы к реинжинирингу бизнес-процессов зачастую обладают высокой степенью риска в следствии слома существующей оргструктуры, а также отрывают организационные изменения от цифровой инфраструктуры, что приводит к потере экономического эффекта из-за временных лагов и инерции управленческих решений. Предложенная автором концепция «Трёхуровневой рационализации», замкнутой в единый цифровой контур MES-системы, отвечает современным вызовам необходимости повышения рентабельности за счёт внутренних резервов, что полностью соответствует паспорту специальности 5.2.3, в части исследования механизмов повышения эффективности хозяйственной деятельности предприятий.

Научная новизна и теоретическая значимость работы заключается в разработке методики комплексной рационализации оргструктуры предприятия соответственно на институциональном, техническом и технологическом уровнях производственного процесса.

К достоинствам работы следует отнести:

1. Методологическую новизну в оценке организационно-экономической эффективности оргструктуры бизнес-процессов предприятия на трёх основных уровнях производства: институционального-рационализация функционального набора; технического-размещение контрольных операций и технологического-рационализация допусков на параметры изделия.
2. Разработку оригинальной методики рационализации оргструктуры, базирующейся на двойственном критериальном подходе: минимизации дублирования функций и максимизации экономической эффективности. Использование метода ветвей и границ для расчёта синергетического эффекта от объединённых функций обеспечивает математически обоснованный выбор

конфигурации оргструктуры. Это позволяет не просто сократить штат или подразделений, а выявить точки роста добавленной стоимости за счет устранения транзакционных издержек внутри предприятия.

3. Интеграционный характер решения. Автор убедительно доказывает, что экономический эффект от трёхуровневой рационализации нивелируется без оперативной интеграции в цифровую среду, осуществляемой MES-системой предприятия.

Недостатками работы являются:

1. В автореферате на стр. 18 недостаточно подробно раскрыт механизм адаптации предложенных алгоритмов к условиям малых и средних предприятий машиностроения, не имеющих соответствующего цифрового обеспечения.

2. В части экономической эффективности (первый уровень) на стр.13., метод ветвей и границ даёт оптимальное решение, но оценка рисков сопротивления персонала таким организационным изменениям в работе представлена слабо, хотя и упоминается.

Диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне. Автор успешно решил задачу разработки научно-обоснованной методики повышения эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения через их цифровизацию на базе существующей на предприятии MES-системы.

Особую ценность для машиностроительного сектора представляет разработанный подход к рационализации оргструктуры на институциональном уровне, который позволяет количественно измерить и максимизировать экономическую отдачу от изменений в архитектуре бизнес-процессов.

Содержание диссертационного исследования, отраженное в автореферате, свидетельствует о полном соответствии работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор – Лаврентьева Елена Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Я, Богатырев Анатолий Владимирович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Заместитель генерального директора

ЗАО «Институт Ресурсосбережения»,
кандидат экономических наук, доцент

Богатырев

Владимирович

Анатолий

01.07.2026



ЗАО «Институт Ресурсосбережения», 603002, Нижегородская область,
г. Нижний Новгород, ул. Канавинская, д. 2А, помещение п3.

Телефон: +7 831 246-00-59, +7 920 036-91-55

Email: rs23@yandex.ru