

В диссертационный совет
Д.24.2.340.10, при Федеральном
государственном автономном
образовательном учреждении высшего
образования «Национальный
исследовательский Нижегородский
государственный университет им.
Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лаврентьевой Елены Валентиновны на тему
«Многоуровневое повышение эффективности организационных структур
бизнес-процессов предприятий машиностроения», представленной на соискание
учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.
Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Диссертационное исследование Лаврентьевой Елены Валентиновны посвящено одной из наиболее острых проблем современного машиностроения – поиску резервов повышения эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий в условиях макроэкономической нестабильности. Актуальность работы обусловлена тем, что традиционные жесткие организационные структуры и линейные бизнес-процессы оказываются недостаточно гибкими для быстрого реагирования на внешние вызовы. В этой связи ключевым фактором конкурентоспособности становится не просто снижение издержек, а способность оргструктур бизнес-процессов предприятий к непрерывной рационализации и повышению эффективности внутренних процессов в режиме реального времени.

Научная новизна и основные положения. Автореферат демонстрирует высокий уровень научной проработки проблемы. К числу наиболее значимых положений, выносимых на защиту, следует отнести:

1. Разработан многоуровневый алгоритм выбора типа оргструктуры. В отличие от существующих методов, определяющих оргструктуру предприятия в целом, авторский подход предусматривает установление типов организационных структур на всех иерархических уровнях предприятия, обеспечивая согласованность управленческих решений сверху вниз.

2. Приведена разработка методологии многоуровневой рационализации. Предложен оригинальный подход, связывающий три уровня рационализации:

- институциональный: устранение дублирования функций в оргструктуре на основании экономического критерия эффективности;

- технический: рационализация размещения контрольно-испытательных постов в техпроцессе для минимизации непроизводительных затрат времени;

- технологический: обоснованное расширение полей допусков при сохранении качества продукции за счёт совершенствования методов допускового контроля.

3. Модель интеграции в цифровой контур. Научно обоснована структура взаимодействия уровней рационализации с MES-системой. Показаны как данные о рационализированных процессах трансформируются в алгоритмы управления производством, создавая единую информационную среду предприятия.

К недостаткам исследования следует отнести:

1. В автореферате на странице 17 не приведены все варианты размещения контрольно-испытательных постов по технологическому процессу.

2. В автореферате на странице 12 не указан метод установления значения критерия дублирования функций.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки автореферата и диссертационной работы Е.В. Лаврентьевой. Диссертант успешно решил поставленные задачи и получил результаты, обладающие научной новизной.

Содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертационная работа Лаврентьевой Елены Валентиновны «Многоуровневое повышение эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор, без сомнения, присуждения искомой ученой степени.

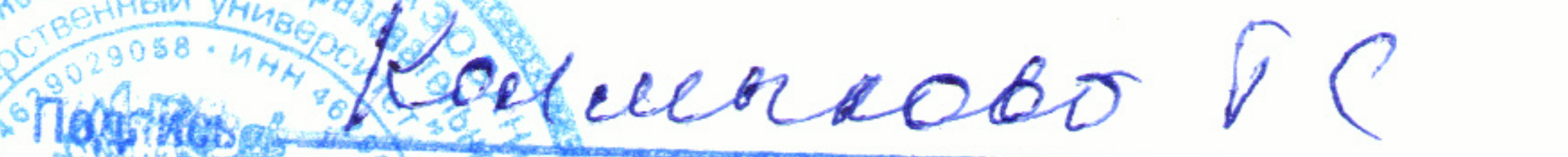
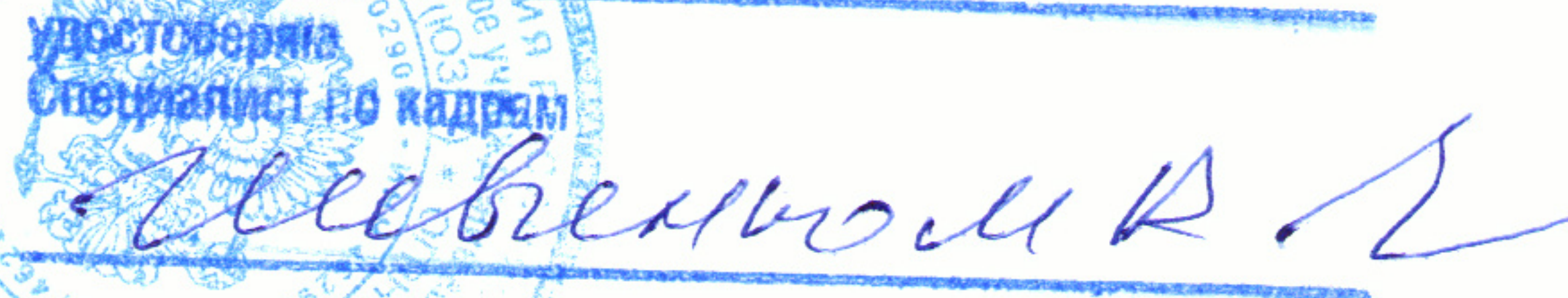
Я, Колмыкова Татьяна Сергеевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Заведующий кафедрой финансов и кредита
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный
университет», доктор экономических наук, профессор

 Колмыкова
Татьяна Сергеевна

22.06.2026



Сведения о лице, давшем отзыв

Колмыкова Татьяна Сергеевна, доктор экономических наук (диссертация защищена по специальности 08.00.05), профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет» Адрес: 305040, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94; телефон (4712) 22-26-50 Сайт: <https://swsu.ru>, e-mail: kgtu_flc@list.ru