

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лаврентьевой Е.В. на тему
«Многоуровневое повышение эффективности организационных структур бизнес-
процессов предприятий машиностроения», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационное исследование Лаврентьевой Елены Валентиновны посвящено ключевой, актуальной теме многоуровневому повышению эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения. Актуальность исследования обусловлена необходимостью перехода машиностроительных предприятий от инвестиционно-зависимой модели к модели, основанной на полном использовании внутренних резервов эффективности. В условиях макроэкономической нестабильности, роста стоимости ресурсов и ограничения доступа к передовым технологиям ключевым фактором роста объёма выпуска продукции машиностроения становится способность оргструктуры бизнес-процессов предприятия генерировать прибыль за счёт рационализации внутренних процессов, а не за счёт внешнего масштабирования.

Автор справедливо отмечает, недостаточную разработанность инструментов многоуровневой рационализации организационных структур бизнес-процессов с целью исключения избыточности в контексте трёхуровневой рационализации, как системному подходу к устранению лишних затрат, дублирующих действий и неэффективных контрольных точек на разных уровнях управления производством, что подтверждает высокую степень актуальности выбранной темы.

Существующие практики управления предприятиями машиностроения часто оставляют невостребованными значительные скрытые резервы, закреплённые в архаичных организационных структурах, нерациональной логистике контрольных операций и избыточных требованиях технологического контроля. Традиционные подходы к бережливому производству и реинжинирингу зачастую носят фрагментарный характер и не обеспечивают синергетического эффекта от одновременной рационализации институциональных, технических и технологических аспектов.

Автор выделяет, что разработка и применение методики трёхуровневой рационализации оргструктур бизнес-процессов предприятий машиностроения соответственно на институциональном - (рационализация оргструктуры предприятия), техническом - (рационализация размещения контрольно-испытательных постов по технологическому процессу) и технологическом - (рационализация системы допускового контроля) в составе с MES-системой существенно уменьшит производственные издержки, уменьшит импортозависимость, реализует создание единого цифрового контура управления производством и в итоге - повысит эффективность хозяйственной деятельности предприятия. Используемый научно-методический аппарат и

экономико-математические модели современны и перспективны и соответствуют актуальным направлениям экономических исследований.

Актуальность диссертационного исследования подтверждается его соответствием паспорта научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности) и направленностью на решение вопросов оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности, а также на бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности (п.2.2 и 2.7).

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методологических основ рационализации организационных структур бизнес-процессов в машиностроении и созданию методического аппарата моделирования многоуровневой рационализации организационных структур бизнес-процессов включающего:

- метод рационализации организационной структуры с учётом ограничений, базирующихся на экономическом критерии эффективности;
- инструмент рационализации размещения контрольно-испытательных постов по технологическому процессу по критерию затрат и вероятности брака;
- алгоритм рационализации допускового контроля с учётом надёжности изделия и снижения трудоёмкости;
- концепцию модернизации модели жизненного цикла предприятия, основанная на внедрении аппарата теории вероятности для количественной оценки переходов между этапами в цикле.

Представленная диссертационная работа выполнена в научном стиле и представляет существенный интерес для экономической науки. Особую значимость приобретает оперативная реализация выявленных резервов в организационных структурах бизнес-процессов предприятий. Без интеграции изменений, полученных в результате рационализации в цифровую среду предприятия, осуществлённых MES-системой эффект от рационализации нивелируется инерцией человеческих процессов и временным лагом принятия решений. Таким образом разработка методики трёхуровневой рационализации организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения, замкнутой в единый цифровой контур, является своевременным ответом на вызовы необходимости повышения рентабельности за счёт внутренних источников повышения эффективности, обеспечивая трансформацию скрытых резервов в реальные экономические показатели.

Однако в диссертационном исследовании присутствуют следующие недостатки:

1. В автореферате на странице 12 не приведено значение критической меры близости функций.
2. В автореферате на странице 14 недостаточно детализирована методика чистого дисконтированного дохода.

Несмотря на отмеченные недостатки, диссертационное исследование обладает высокой научно-практической ценностью. Работа отличается

уверенным владением методологией научного исследования, включая использование современных методов экономико-математического моделирования и аналитического анализа, что подтверждает достоверность и обоснованность полученных результатов.

Содержание диссертационного исследования, отраженное в автореферате, свидетельствует о полном соответствии работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор – Лаврентьева Елена Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Я, Германчук Алла Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент, профессор кафедры маркетингового менеджмента ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

Германчук Алла Николаевна
1.07.2026.

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», кафедра маркетингового менеджмента
Россия, 283051, г. Донецк, Донецкая Народная Республика, ул. Щорса, д. 31
Телефон: +7 (856) 304-18-99
Email: info@donnuet.ru

