

В диссертационный совет Д.24.2.340.10, при
Федеральном государственном автономном
образовательном учреждении высшего
образования «Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет им.
Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лаврентьевой Елены Валентиновны на тему
«Многоуровневое повышение эффективности организационных структур
бизнес- процессов предприятий машиностроения», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)**

Диссертационное исследование Лаврентьевой Елены Валентиновны посвящено актуальной теме - повышению эффективности хозяйственной деятельности предприятий машиностроения в условиях перехода к Индустрии 4.0, 5.0, Актуальность темы заключается в совершенствовании существующих подходов и практик совершенствования организационных структур бизнес-процессов предприятий. Зачастую в указанных подходах остаются невостребованными значительные скрытые резервы, закрепленные в архаичных организационных структурах, нерациональной логистике контрольных операций и избыточных требованиях к технологическому (допусковому) контролю.

Научная новизна и основные положения. К числу наиболее значимых положений, выносимых на защиту, следует отнести следующие разработки автора, выполненные в диссертационном исследовании.

1.Методика рационализации оргструктуры бизне-процессов предприятий машиностроения. На институциональном уровне новаторским является применение коэффициента Танимото – Роджерса для оценки дублирования функций в оргструктурах адаптивного типа, что позволяет формализовать качественный анализ архитектуры бизнес-процессов. Сочетание этого метода с методом ветвей и границ для максимизации синергии представляет весомый вклад в методику организационного проектирования.

2. Инструмент рационализации размещения контрольно- испытательных постов по технологическому процессу, позволяющий существенно снизить его суммарную трудоёмкость при сохранении качественных показателей изделия. Рационализация осуществлена на базе экономико- математической модели размещения контрольно- испытательных постов, учитывающей не только прямые затраты, но и вероятностные потери от брака и остаточные риски.

3.Методика рационализации системы допускового контроля демонстрирует переход от детерминированных методов расчёта допусков к стохастическому моделированию с использованием физических цифровых двойников. Это

позволяет расширить поля допусков (увеличить квалитет) без потери функциональности изделия, что напрямую влияет на снижение себестоимости изделия.

Ключевым достоинством работы является неразрывная связь теоретических разработок с их программной реализацией в MES-системе. Автор убедительно доказывает, что без цифровой фиксации результатов рационализации эффект нивелируется инерцией человеческих процессов.

В качестве недостатка можно отметить следующее: недостаточно подробно раскрыта верификация модели Танимото-Роджерса и возможности её использования на крупных предприятиях с разветвлённой иерархией.

Несмотря на отмеченные недостатки, диссертационное исследование обладает высокой научно-практической ценностью и возможностью реализации на промышленных предприятиях.

Содержание диссертационного исследования, отраженное в автореферате, свидетельствует о полном соответствии работы требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор – Лаврентьева Елена Валентиновна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

Я, Апенько Светлана Николаевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга
ФГАОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского»

Апенько Светлана Николаевна

доктор экономических наук, профессор

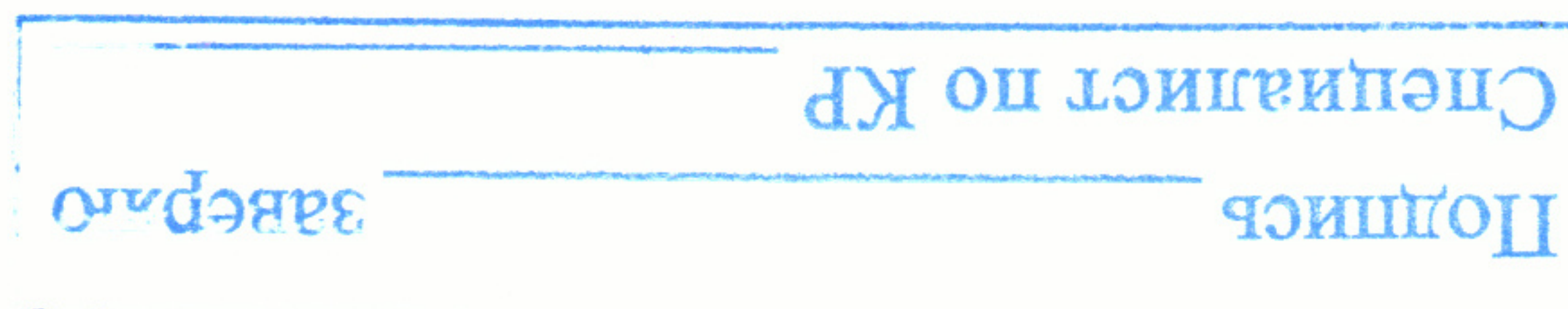
30.06.2026



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского», 644055, г. Омск, пр. Мира, 55 а.

Телефон: +7-913-664-16-86

Email: apenkosl@yandex.ru



Подпись Апенько С.Н. заверяю
Специалист по КР Н.А. Томишина

