

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Лаврентьевой Елены Валентиновны на тему
«Многоуровневое повышение эффективности организационных структур
бизнес--процессов предприятий машиностроения», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационное исследование Лаврентьевой Елены Валентиновны посвящено одной из наиболее острых проблем современного машиностроения – поиску резервов повышения эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий в условиях макроэкономической нестабильности, роста стоимости ресурсов, ограничения доступа к передовым технологиям и необходимости цифровой трансформации на базе комплексной рационализации. Актуальность работы обусловлена тем, что традиционные подходы к рационализации часто рассматривают организационные, технические и технологические аспекты изолированно. Автор предлагает комплексный подход, основанный на многоуровневой рационализации организационной структуры бизнес-процессов, что позволяет устранить системные противоречия между оргструктурой управления, организацией технического контроля и реальными производственными, технологическими процессами. Интеграция результатов рационализации в единый цифровой контур на базе MES-системы отвечает современным трендам Индустрии 4.0, обеспечивая прозрачность процессов в реальном временном лаге и оперативность принятия управленческих решений.

Научная новизна и основные положения. Автореферат демонстрирует высокий уровень научной проработки проблемы. К числу наиболее значимых положений, выносимых на защиту, следует отнести:

1. Разработка методологии многоуровневой рационализации. Предложен оригинальный подход, связывающий три уровня рационализации:
 - институциональный: устранение дублирования функций в оргструктуре на основании экономического критерия эффективности;
 - технический: рационализация размещения контрольно-испытательных постов в техпроцессе для минимизации непроизводительных затрат времени;
 - технологический: обоснованное расширение полей допусков при сохранении качества продукции за счёт совершенствования методов допускового контроля.
2. Модель интеграции в цифровой контур. Научно обоснована структура взаимодействия уровней рационализации с MES-системой. Показаны как данные о рационализированных процессах трансформируются в алгоритмы управления производством, создавая единую информационную среду предприятия.
3. Критериальный аппарат оценки эффективности организационных структур. Разработаны методы расчёта экономической эффективности от синергетического эффекта рационализации.

Практическая значимость. Результаты исследования имеют выраженную практическую направленность, предложенные методики позволяют предприятиям машиностроения Нижегородского региона:

- сократить операционные издержки за счёт устранения бюрократических барьеров и дублирования функций;
- повысить пропускную способность конвейера за счёт рационализации контрольно – испытательных постов;
- увеличивают гибкость производства благодаря внедрения адаптивных алгоритмов контроля в MES-систему.

К недостаткам исследования следует отнести:

1. В автореферате на странице 13 не приведено обоснование выбора в качестве меры дублирования метрики Танимото-Роджерса.
2. В автореферате на странице 15 не указан метод установления значения вероятности брака.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки автореферата и диссертационной работы Е.В. Лаврентьевой. Диссертант успешно решил поставленные задачи и получил результаты, обладающие научной новизной.

Содержание автореферата позволяет констатировать, что диссертационная работа Лаврентьевой Елены Валентиновны «Многоуровневое повышение эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности), а ее автор, без сомнения, присуждения искомой ученой степени.

Я, Смирнов Сергей Анатольевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доцент кафедры экономики
предприятия, предпринимательства и
инноваций
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный университет»,
Кандидат экономических наук



Личную подписью заверяю.
Документ подготовлен по личной
инициативе. Текст документа
размещен в открытом доступе
на сайте СПбГУ.

Смирнов Сергей Анатольевич
С.К. Паршикова

03.06.2026

3.06.26

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет», кафедра экономики предприятия, предпринимательства и инноваций.

Россия, 191123, Санкт-Петербург, ул. Чайковского, 62

Телефон: +7-981-979-45-36

Email: s.a.smirnov@spbu.ru