ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д.24.2.340.10,

созданного на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, по диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

аттестационное дело №_____

решение диссертационного совета от 16 сентября 2026 г. № 13

О присуждении **Лаврентьевой Елене Валентиновне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Многоуровневое повышение эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения»** по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» (экономические науки) принята к защите 17 июня 2026 г. (протокол заседания № 10) диссертационным советом 24.2.340.10, созданным на базе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 603022, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, 23, приказ Министерства науки и высшего образования РФ о создании диссертационного совета № 900/нк от 20 июля 2022 г.

Соискатель Лаврентьева Елена Валентиновна, 08 февраля 1996 года рождения, в 2017 году освоила с отличием программу бакалавриата федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный лингвистический университет им. Н.А. Добролюбова» по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (диплом номер 105224 1058838, дата выдачи 21 июня 2017 г., регистрационный номер 61), в 2019 году освоила с отличием программу магистратуры федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н. И. Лобачевского» по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», соискателю была присуждена квалификация «магистр» (диплом номер 105204 0028445, дата выдачи 10 июля 2019 г., регистрационный номер 35М-346).

С 2025 г. и по настоящее время Лаврентьева Е.В. работает в ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» на кафедре экономики предприятия в должности преподавателя.

Диссертация выполнена на базе ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина» на кафедре экономики предприятия.

Научный руководитель – Кузнецов Виктор Павлович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики предприятия федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина».

Официальные оппоненты:

Шинкевич Марина Владимировна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Логистики и управления» Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»;

Малышев Евгений Анатольевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Инновационной экономики» инженерно-экономического факультета, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «МИРЭА – Российский технологический университет» – в своем положительном отзыве, составленном и подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой финансового учёта и контроля Банком Сергеем Валерьевичем и заверенном первым проректором ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет» Н.И. Прокоповым указала, что диссертационная работа отвечает требованиям пп. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор – Лаврентьева Елена Валентиновна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 24 научных публикациях, общим объемом – 18,57 п.л. (личный вклад автора – 8,2 п.л.) в т.ч. 1 – монография, 1 работа – в журнале, индексируемом в международной базе данных, 7 статей в ведущих научных изданиях, рекомендуемых ВАК, 15 статей РИНЦ.

Статьи в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ:

1. Лаврентьева, Е.В. Цифровая трансформация управления проектами в бизнес-процессах / Е.В. Лаврентьева, В.А. Лаврентьев, Е.В. Яшкова [и др.] // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2022. № 9. С. 107-110. – EDN: UTXONW. – 0,75 п.л. /0,35 п.л.
2. Лаврентьева, Е.В. Оптимизации технологического сегмента бизнес-процессов управления на предприятиях машиностроения / Е.В. Лаврентьева // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 4. С. 152-156. – EDN: EOZFLQ. – 0,65 п.л.

3. Лаврентьева, Е.В. Модели оптимизации фондового рынка в машиностроении (социально-экономический аспект) / Е.В. Лаврентьева, В.П. Кузнецов // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2023. № 2 (62). С.145-154.

4. Лаврентьева, Е.В. Многоуровневая оптимизация бизнес-процессов технологического сегмента предприятий машиностроения в социально-экономическом аспекте / Е.В. Лаврентьева // Вестник Южно-Российского государственного технического университета (НПИ). Серия: Социально-экономические науки. 2025. Т.18. № 3. С. 88-100.

5. Лаврентьева, Е.В. Оптимизация бизнес-процессов предприятий машиностроения на базе модернизированной системы управления производством (MES) / Е.В. Лаврентьева, В.П. Кузнецов // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. №3 (71). С. 231-244.

6. Лаврентьева, Е.В. Повышение эффективности хозяйственной деятельности предприятий посредством изменения организационной структуры / Е.В. Лаврентьева, В.П. Кузнецов // Управленческий учет. 2026. № 1. С.187-192.

7. Лаврентьева, Е.В. Многоуровневое повышение эффективности организационных структур бизнес-процессов предприятий машиностроения/ Е.В. Лаврентьева, В.П. Кузнецов // Экономические и гуманитарные науки. 2026. № 2. С. 109-118.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах для получения ученой степени.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.

Отзыв на автореферат, подписанный Смирновым С.А., к.э.н., доцентом кафедры экономики предприятия, предпринимательства и инноваций ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет», содержит следующие замечания: «в автореферате на странице 13 не приведено обоснование выбора в качестве меры дублирования метрики Танимото-Роджерса»; «в автореферате на странице 15 не указан метод установления значения вероятности брака».

Отзыв на автореферат, подписанный Шкуриной Л. В., д.э.н., профессором, заведующим кафедрой экономики, финансов и управления на транспорте и Стручковой Е. В., к.э.н., доцентом, доцентом кафедры экономики, финансов и управления ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта», отмечает следующие недостатки: «на странице 18 автореферата не уточнены традиционные методы назначения допусков на параметры изделия»; «на странице 11 не расширено понятие «эвристические методы»; «фразу «коммунитирующие двойники» лучше заменить на «агрегированные данные цифровых двойников» без снижения смысловой нагрузки».

Отзыв на автореферат, подписанный Поповой Л.В., д.э.н., профессором, заведующей кафедрой экономической безопасности, финансов и цифровой аналитики в экономике ФГБОУ ВО «Орловский государственный университет им. И.С. Тургенева», содержит следующие замечания: «в автореферате (стр. 12) недостаточно подробно раскрыты вопросы модели Танимото-Роджерса и возможности её использования на крупных предприятиях с разветвлённой

иерархией»; «вопрос кибербезопасности при интеграции системы расчёта допусков и MES-системы через цифровых двойников затронуты поверхностно, хотя это критично для машиностроительных холдингов (стр. 18)».

Отзыв на автореферат, подписанный Апенько С.Н., д.э.н., профессором, заведующей кафедрой менеджмента и маркетинга ФГАОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского», обращает внимание на следующий недостаток: «недостаточно подробно раскрыта верификация модели Танимото-Роджерса и возможности её использования на крупных предприятиях с разветвлённой иераррхией».

Отзыв на автореферат, подписанный Колмыковой Т.С., д.э.н., профессором, заведующей кафедрой финансов и кредита ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», содержит следующие замечания: «в автореферате на странице 17 не приведены все варианты размещения контрольно-испытательных постов по технологическому процессу»; «в автореферате на странице 12 не указан метод установления значения дублирования функций».

Отзыв на автореферат, подписанный Германчук А. Н., д.э.н., доцентом, профессором кафедры маркетингового менеджмента ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», отмечаются следующие недостатки: «в автореферате на странице 12 не приведено значение критической меры близости функций»; «в автореферате на странице 14 недостаточно детализирована методика чистого дисконтированного дохода».

Отзыв на автореферат, подписанный Ивановой О. Е., к.э.н., доцентом, доцентом кафедры бухгалтерского учёта и информационных систем в экономике ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия», обращает внимание на то, что «в автореферате не раскрыты требования к уровню цифровой зрелости предприятия, необходимому для внедрения методик, а также не описаны возможные ограничения их применения на предприятиях с низким уровнем автоматизации и цифровизации производства. Кроме того, в расчётах экономической эффективности рационализации институционального уровня не учтены затраты на переобучение персонала и организационное сопротивление изменениям, которые могут снизить фактический эффект в краткосрочном периоде».

Отзыв на автореферат, подписанный Богатырёвым А.В., к.э.н., доцентом, заместителем генерального директора ЗАО «Институт Ресурсосбережения», отмечает следующие недостатки: «в автореферате на стр. 18 недостаточно подробно раскрыт механизм адаптации предложенных алгоритмов к условиям малых и средних предприятий машиностроения, не имеющих соответствующего цифрового обеспечения»; «в части экономической эффективности (первый уровень) на стр. 13 метод ветвей и границ даёт оптимальное решение, но оценка рисков сопротивления персонала таким организационным изменениям в работе представлена слабо, хотя и упоминается».

Все отзывы на автореферат диссертации положительные. В них отмечается актуальность темы исследования, новизна научных результатов и их значимость для науки и практики. В отзывах, указывается, что замечания не влияют в целом на положительную оценку работы, носят дискуссионный характер и не снижают ценности защищаемой диссертации.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью данных ученых и их достижениями в области экономики промышленности, их компетентностью, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях из Перечня Высшей аттестационной комиссии, а также способностью определить научную и практическую ценность диссертации. Оппоненты ведут интенсивную научную деятельность по профилю рассматриваемой специальности и выразили согласие выступить в качестве официальных оппонентов.

Выбор ФГБОУ ВО «МИРЭА – Российский технологический университет» в качестве *ведущей организации* (с её согласия) обоснован и полностью соответствует требованиям ВАК. Университет является ведущим технологическим университетом РФ, в котором ведутся фундаментальные и прикладные исследования в области экономики, управления производством и оптимизации бизнес-процессов промышленных и машиностроительных предприятий. Высокий академический статус гарантирует наличие высококвалифицированного научно-педагогического состава и современной исследовательской базы для проведения объективной экспертизы. Тематика диссертационного исследования соответствует научным интересам структурных подразделений университета, включая институты управления и технологического предпринимательства, напрямую пересекаются с проблематикой диссертации, что позволяет дать всестороннюю оценку, разработанному многоуровневому подходу к повышению эффективности организационных структур.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- введено уточненное понятие организационной структуры бизнес-процессов предприятия, рассматриваемое как инструмент выбора типа организационной структуры.

- предложена концепция модернизации модели жизненного цикла предприятия, основанная на внедрении аппарата теории вероятности для количественной оценки переходов между этапами в цикле.

- разработаны теоретико-методические положения рационализации организационной структуры бизнес-процессов предприятия на институциональном уровне. На их основе предложен метод рационализации с учетом ограничений, базирующихся на экономическом критерии эффективности. Ключевой особенностью разработанного метода является принцип дихотомического разделения всего функционала организационной структуры и применение двухкритериального итерационного подхода.

- предложен инструмент рационализации размещения контрольно-испытательных постов по технологическому процессу, отличием которого

является определение оптимального сочетания технологических и контрольно-испытательных операций посредством ввода итерационного перебора вариантов, что позволит повысить экономическую эффективность процесса при сохранении качественных показателей.

- обоснован и применен алгоритм рационализации системы допускового контроля, отличающийся от существующей практики назначения допусков на параметры изделий посредством использования физической имитационной модели, в которой итерационно устанавливается оптимальный уровень допусков на сопрягаемые детали по критериям затрат и вероятности брака.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- развит концептуальный подход к классификации внешних факторов формирования организационных структур. Внешняя среда рассматривается в аспекте технических и организационно-экономических характеристик технологических укладов (Индустрия 4.0 и Индустрия 5.0). Это позволяет адаптировать и, соответственно, выбирать тип организационной структуры под специфические требования цифровизации производства, осуществляемой MES-системой предприятия.

- обоснована связь стратегий развития с этапами жизненного цикла изделия. Предложен механизм вероятностной оценки параметров перехода предприятия по жизненному циклу изделия на основе методов математической статистики. Данный подход позволяет динамически корректировать оргструктуру путём рационализации в зависимости от рыночной конъюнктуры и технологической готовности изделия.

- проведена модернизация алгоритма выбора типа организационной структуры. В отличие от существующих методов, определяющих оргструктуру предприятия в целом, авторский многоуровневый подход предусматривает установление типов организационных структур на всех иерархических уровнях предприятия, обеспечивая согласованность управленческих решений сверху-вниз.

- изложена авторская система верификации выбранной оргструктуры. Методика дополнена разработанным автором набором показателей эффективности и процедурой экспертной оценки с использованием коэффициента конкордации Кендалла. Данный приём обеспечивает статистически значимое подтверждение адекватности выбранного типа оргструктуры поставленным стратегическим задачам в соответствии с ключевой, доминирующей на данном этапе развития организационной структуры бизнес-процессов предприятий машиностроения, стратегией развития.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики заключается в том, что разработка теоретических и методических положений многоуровневой рационализации оргструктур бизнес-процессов предприятий машиностроения позволяет:

– оперативно получать исходные данные для принятия решения о рационализации организационной структуры бизнес-процессов предприятия;

– для каждого технологического подразделения получать оптимальные планы размещения контрольно-испытательных постов по технологическому процессу;

– получать рациональные уровни допусков на параметры деталей механических сборочных единиц изделия, что позволяет сократить издержки и оперативно корректировать техническую документацию на изделие в зависимости от изменяющихся ситуаций производственных процессов.

Внедрение разработанного комплекса взаимосвязанных методик многоуровневой рационализации организационных структур бизнес-процессов предприятия создаёт возможность оперативного формирования эффективной организационной структуры на институциональном уровне и на уровнях, соответственно, технического и технологического сегментов, что обеспечивает переход к гибким организационным структурам промышленного предприятия и повышение эффективности хозяйственной деятельности предприятий.

Результаты исследования апробированы в производстве на АО «Нижегородские грузовые автомобили группы ГАЗ», АО «Нижегородского завода дизельных двигателей», ООО «НижПромРазвитие». Подтверждена высокая эффективность предложенного трехуровневого подхода к рационализации организационной структуры бизнес-процессов предприятия в реальных производственных условиях. Интеграция разработанных алгоритмов в существующие MES-системы предприятий продемонстрировала возможность оперативного управления эффективностью бизнес-процессов без необходимости капитальной реконструкции производства. Кроме того, результаты диссертационной работы используются автором в учебном процессе преподавания дисциплин «Рыночная экономика», «Бережливое производство», «Бизнес-планирование» основных профессиональных образовательных программ высшего образования, реализуемых по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» профилю подготовки «Экономика предприятий и организаций» и по программе подготовки специалистов среднего звена 38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)» ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный педагогический университет им. Козьмы Минина».

Оценка достоверности результатов исследования установила следующее:

– теоретические положения диссертации базируются на результатах фундаментальных исследований, концептуальных и методологических положениях, методических разработках и рекомендациях научно-практического характера зарубежных и отечественных ученых, освещающих различные аспекты повышения эффективности организационных структур предприятий;

– апробированы основные теоретико-методические положения в рамках научных публикаций в изданиях, входящих в перечень рецензируемых научных изданий ВАК (7 публикаций); достоверность и обоснованность научных положений, выводов, результатов и рекомендаций исследования подтверждается и обеспечивается положительными оценками докладов

соискателя на международных и всероссийских научно-практических конференциях;

– апробация результатов исследований в практике машиностроительных предприятий Нижегородской области подтвердила их эффективность использования.

Диссертация Лаврентьевой Елены Валентиновны по своему содержанию соответствует паспорту специальностей ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)», в частности: п. 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; п. 2.7. Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности.

Личный вклад соискателя состоит в самостоятельном выполнении научно-квалификационной работы, её непосредственном участии на всех этапах подготовки диссертационной работы: при формировании теоретико-методологической базы исследования, формулировании научной цели и задач диссертации, определении методов решения исследовательских задач, сборе, обработке и интерпретации аналитических данных, формулировании теоретических выводов, методических и практических рекомендаций, апробации результатов исследования, в том числе в докладах на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней и в научных публикациях (24 научные работы, включая 7 статей в журналах из перечня ВАК Минобрнауки России).

В ходе защиты диссертационной работы были высказаны критические замечания по определению экономической эффективности затратным методом, в то время как на производстве экономическая эффективность может считаться шире по производительности и себестоимости.

Соискатель Лаврентьева Е.В. ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы, поблагодарила и согласилась с высказанными в ходе заседания замечаниями и ценными предложениями и выразила намерение, что учтёт их в дальнейшей научной работе.

На заседании 16 сентября 2026 г. протокол № 13 диссертационный совет пришел к выводу, что за решение научной задачи, имеющей важное значение для народного хозяйства, заключающейся в развитии теоретико-методологических основ по формированию организационных структур бизнес-процессов в условиях структурной трансформации экономики, включая авторскую классификацию адаптивных оргструктур для технологических укладов Индустрии 5.0 и 6.0, а также модернизации модели жизненного цикла предприятия на основе аппарата теории вероятности, что позволило перейти от качественного описания стадий к прогнозному управлению и интеграции с MES-системой, что обеспечит устранение структурных избыточностей, снижение трудоемкости процессов и получения значительного годового экономического эффекта за счет рационализации и перехода к гибким организационным структурам, следует присудить Лаврентьевой Е. В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 15 человек, из них докторов наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» (экономические науки) – 9 человек, участвовавших в заседании из 18 человек, входящих в состав совета, дополнительно введенных на разовую защиту – 0, проголосовали: «за» – 15, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета 24.2.340.10 Трофимов Олег Владимирович

И.о. учёного секретаря
диссертационного совета 24.2.340.10 Гуськова Ирина Владимировна

16 сентября 2026 года