

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мохи Эддина Хусама на тему «Формирование и реализация стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В настоящее время развитие мировой атомной энергетики происходит в условиях усиления международной конкуренции, усложнения технологических цепочек и расширения межгосударственного сотрудничества при реализации крупных инфраструктурных проектов. Особую роль в этих процессах играют предприятия атомной отрасли, осуществляющие деятельность в странах с различными институциональными, экономическими и культурными особенностями. В связи с этим возрастает значение научно обоснованных подходов к формированию стратегий развития компаний атомной энергетики, учитывающих специфику национальных моделей управления и особенности реализации международных проектов.

Для государств арабского мира вопросы формирования эффективных механизмов управления предприятиями атомной энергетики приобретают особую актуальность. Реализация масштабных программ развития атомной энергетики требует адаптации передового мирового опыта к национальным условиям, обеспечения взаимодействия большого количества заинтересованных сторон и выработки управленческих решений, способствующих достижению стратегических целей развития отрасли. Таким образом, тема диссертационного исследования является актуальной и обусловлена необходимостью дальнейшего развития теоретических и методических положений стратегического управления предприятиями атомной энергетики на основе инструментария сравнительного менеджмента.

Судя по материалам автореферата, автором проведен значительный объем исследований, направленных на изучение опыта стратегического управления предприятиями атомной энергетики. Особого внимания заслуживает разработка подхода к формированию стратегии развития компаний отрасли с учетом влияния управленческих, институциональных и социально-культурных факторов. Представленные в работе результаты позволяют более обоснованно оценивать возможности применения различных моделей управления в условиях реализации международных проектов.

Практическую значимость исследования подтверждает направленность полученных результатов на решение задач стратегического развития предприятий атомной энергетики, участвующих в реализации зарубежных проектов. Предложенные автором рекомендации могут быть использованы руководителями предприятий отрасли при разработке долгосрочных программ развития, выборе инструментов управления и повышении эффективности международного сотрудничества.

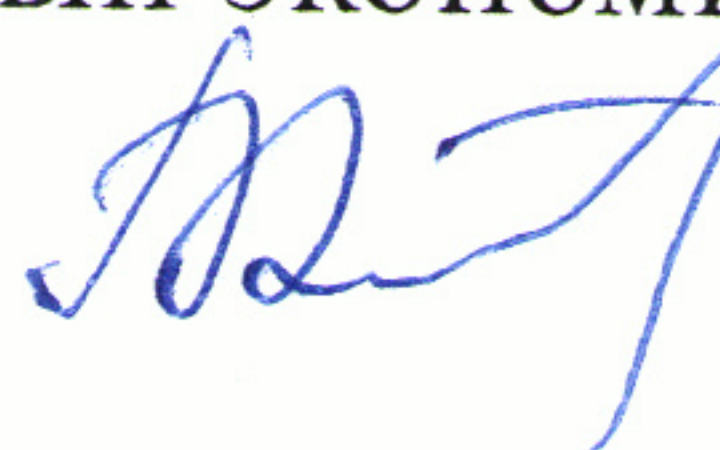
На основании автореферата можно сделать вывод, что автор диссертационного исследования обладает не только глубокими теоретическими знаниями в области стратегического и сравнительного менеджмента, но и

практическим опытом участия в реализации международных проектов атомной энергетики, что позволило обеспечить высокую степень прикладной направленности выполненного исследования.

К числу замечаний можно отнести недостаточную проработку в автореферате вопроса, связанного с использованием предложенного автором интегрального индекса PESTLE (с. 17), предназначенного для оценки внешней среды функционирования предприятий атомной энергетики. В частности, не раскрыто, каким образом изменение отдельных групп факторов (политических, экономических, социальных, технологических, экологических и правовых) влияет на итоговое значение индекса, что позволило бы более полно оценить устойчивость полученных результатов и обоснованность сделанных выводов. Указанное замечание носит частный характер и не снижает общей высокой оценки диссертационного исследования.

В целом по результатам анализа автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Мохи Эддина Хусам на тему «Формирование и реализация стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»



Плотников Владимир Александрович

«09» сентября 2026 г.



\* Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук Плотниковым Владимиром Александровичем защищена по научной специальности 08.00.01 – Экономическая теория. Полное наименование организации – места работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», кафедра общей экономической теории и истории экономической мысли. Должность: профессор кафедры. Почтовый адрес: 191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, лит. А, тел.: + 7 (812) 458-97-30, e-mail: Plotnikov.v@unecon.ru.