В диссертационный совет 24.2.340.10

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мохи Эддина Хусама на тему «Формирование и реализация стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент

В современных условиях развития мировой экономики возрастает значение высокотехнологичных отраслей, обеспечивающих устойчивое социально-экономическое развитие государств и укрепление их энергетической безопасности. Одной из таких отраслей является атомная энергетика, развитие которой требует не только значительных инвестиционных и технологических ресурсов, но и применения эффективных механизмов стратегического управления, учитывающих специфику международного взаимодействия и национальных моделей менеджмента.

Особую актуальность данные вопросы приобретают в странах арабского мира, где реализуются масштабные проекты по созданию и развитию объектов атомной энергетики. Успешность подобных проектов во многом определяется качеством стратегического планирования, способностью учитывать институциональные особенности принимающих стран и эффективно адаптировать лучшие мировые практики управления к условиям конкретной национальной среды.

В диссертационной работе предложен комплексный подход к решению задачи формирования и реализации стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента. Автором проведено исследование современных теоретических подходов к стратегическому управлению, выполнен анализ особенностей функционирования предприятий атомной энергетики в различных странах, а также разработаны методические рекомендации по совершенствованию механизмов управления предприятиями отрасли.

К числу наиболее значимых результатов исследования следует отнести разработку инструментария сравнительной оценки управленческих моделей, выявление факторов, определяющих эффективность стратегического развития компаний атомной энергетики, а также формирование рекомендаций по адаптации

управленческих решений к условиям стран арабского мира. Представленные результаты обладают научной новизной и имеют практическую направленность.

Следует отметить, что предложенные автором подходы позволяют повысить обоснованность принимаемых управленческих решений, учитывать особенности межкультурного взаимодействия и обеспечивать более эффективную реализацию долгосрочных программ развития предприятий атомной отрасли.

Автореферат отличается логичностью построения, последовательностью изложения материала и достаточной степенью аргументированности полученных выводов.

Тем не менее, при рассмотрении автореферата работы возникли некоторые вопросы и замечания.

1. В автореферате (таблица 1, стр. 13-14) представлены авторские формулы расчета показателей сравнительного анализа национальных моделей управления. При этом, как указывает автор, «Каждый показатель был оцифрован, что позволило провести системный анализ – не на уровне описательных характеристик, а с использованием формул, весовых коэффициентов и сравнительных матриц», представленных в Приложении А. Однако, данные указанного Приложения А (хотя бы частично ввиду ограниченности объема автореферата) в автореферате не представлены, тогда как их наличие определило бы прозрачность предложенного инструментария.

2. При разработке модели формирования стратегии развития предприятий атомной энергетики в арабском мире, адаптированной к культурно-экономическим условиям региона, автором используются показатели, представляющие собой факторы из моделей PESTLE- и SWOT-анализа (стр. 15-17 автореферата). При этом, как указывается автором, каждому из показателей были присвоены коэффициенты значимости и соответствующие веса. В связи с этим, требует пояснения автора, каким образом были присвоены указанные веса и коэффициенты значимости, что являлось основанием для указанного распределения, кто принимал участие в данном процессе?

Важно отметить, что высказанные замечания не снижают в целом научную ценность диссертационной работы.

На основании представленных в автореферате материалов можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Мохи Эддина Хусама на тему «Формирование и реализация стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)» соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года,

предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры «Отраслевое управление и экономическая безопасность» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», доктор экономических наук, доцент — Оксана Николаевна Киселева

«3» сентября 2026 г.

Подпись Киселевой Оксаны Николаевны заверяю

Ученый секретарь Ученого совета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» — Анжелика Владимировна Потапова

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (СГТУ имени Гагарина Ю.А.), Социально-экономический институт, кафедра «Отраслевое управление и экономическая безопасность»
410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77
Телефон: +7(8452) 99-88-11
E-mail: oksana@briik.ru