

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Мохи Эддина Хусама на тему
«Формирование и реализация стратегии развития компаний
атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на
примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

В современных условиях успешное развитие предприятий атомной энергетики определяется не только уровнем используемых технологий, но и качеством стратегического управления. Особую актуальность данный вопрос приобретает при реализации международных проектов, осуществляемых в странах с различными экономическими, институциональными и культурными особенностями. В этой связи возрастает потребность в разработке научно обоснованных подходов к формированию стратегий развития компаний атомной энергетики, основанных на использовании современных инструментов сравнительного менеджмента.

Для государств арабского мира данная проблематика имеет особое значение. В последние годы в регионе реализуются масштабные проекты по созданию объектов атомной энергетики, формируются новые отраслевые компетенции и системы управления. Эффективность реализации указанных проектов во многом зависит от способности предприятий учитывать специфику национальной среды и адаптировать лучшие международные управленческие практики к конкретным условиям функционирования.

В диссертационном исследовании проведен комплексный анализ современных подходов к стратегическому управлению предприятиями атомной энергетики. Исследованы особенности национальных моделей менеджмента, определены факторы, влияющие на эффективность реализации стратегий развития компаний отрасли, а также разработаны методические рекомендации по совершенствованию процессов стратегического управления на основе сравнительного менеджмента.

Особый интерес представляют предложенные соискателем инструменты оценки управленческих практик и выбора стратегических направлений развития предприятий атомной энергетики. Представленные решения позволяют учитывать влияние организационных, институциональных и культурных факторов на результаты деятельности компаний и обеспечивают более высокий уровень обоснованности принимаемых управленческих решений.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования полученных результатов при разработке корпоративных стратегий

развития предприятий атомной энергетики, реализации международных проектов, совершенствовании систем управления и повышении эффективности взаимодействия между участниками крупных инвестиционных программ.

Следует отметить логичность структуры исследования, высокий уровень проработки теоретических положений и достаточную обоснованность сформулированных выводов и рекомендаций.

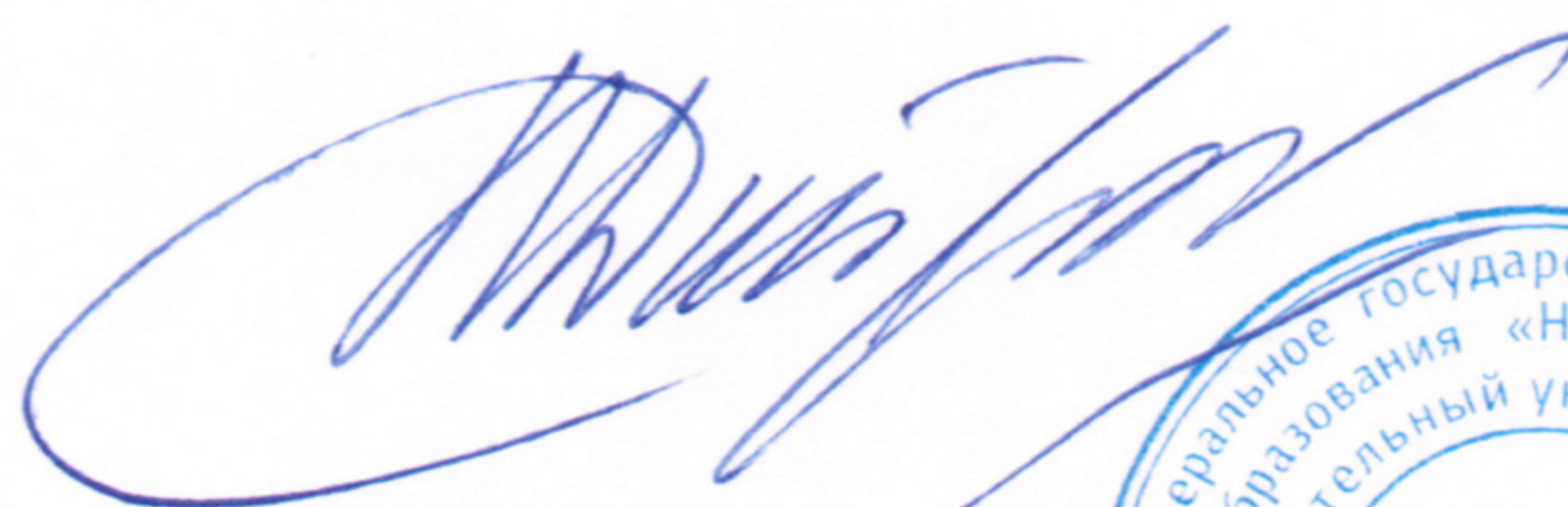
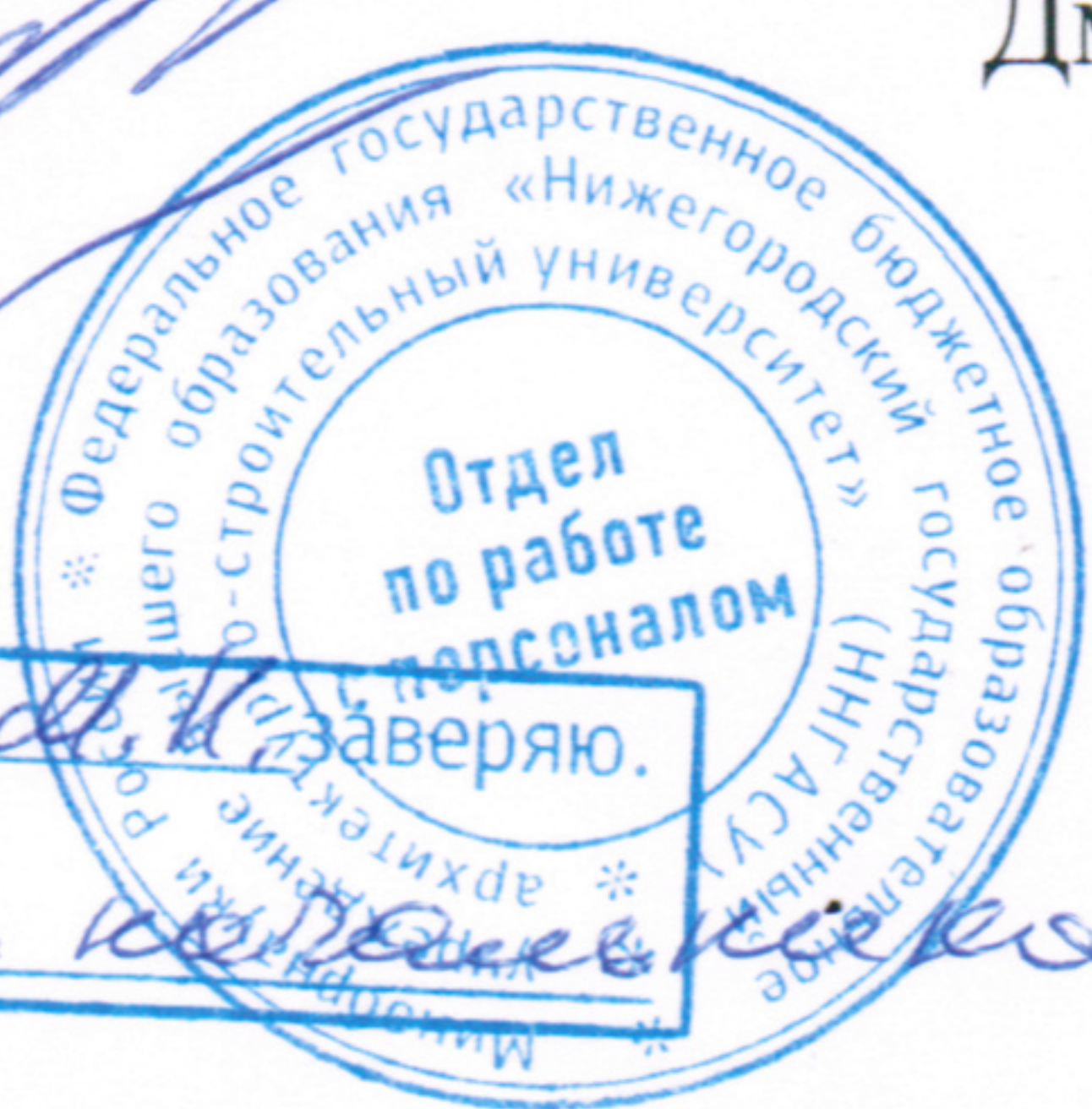
В автореферате проведен обстоятельный анализ тенденций развития атомной энергетики в арабском мире, определены особенности отрасли и факторы, оказывающие влияние на ее развитие. Вместе с тем представляется целесообразным более подробно раскрыть сравнительную значимость отдельных факторов при формировании стратегий развития предприятий атомной энергетики в различных странах региона MENA. Дополнительное рассмотрение данного вопроса позволило бы усилить аргументацию сделанных автором выводов.

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает существенным образом общей положительной оценки диссертационного исследования.

В целом можно заключить, что диссертационная работа Мохи Эддина Хусама на тему «Формирование и реализация стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)» соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 г. (в актуальной редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры организации и экономики строительства ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет», доктор экономических наук (08.00.05), профессор

Дмитриев Михаил Николаевич



Подпись руки Дмитриева М.Н. заверяю.
Отдел по работе с персоналом Зам. проректора
09.09.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет» (ННГАСУ, Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет)
603000, Россия, г. Нижний Новгород, ул. Ильинская, д. 65
Тел.: 8 (831) 433-14-93; E-mail: mndmitriev@yandex.ru