В диссертационный совет при ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный университет им. Н. И. Лобачевского»

Отзыв

на автореферат диссертационной работы Мохи Эддин Хусам на тему: «Формирование стратегии развития предприятий атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (На примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)» на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Цель настоящего диссертационного исследования заключается в разработке комплексной стратегии устойчивого развития и повышения конкурентоспособности предприятий атомной отрасли арабских стран на основе методологии сравнительного менеджмента. Предлагаемая стратегия должна учитывать интересы широкого круга стейкхолдеров, интегрировать современные технологические тренды и инновационные управленческие подходы. Её реализация призвана сформировать адаптивный механизм управления, способный оперативно реагировать на динамику внешней рыночной среды, укреплять конкурентные позиции компаний сектора и обеспечивать долгосрочное устойчивое развитие государств региона. Структура автореферата полностью соответствует заявленной цели и позволяет системно раскрыть поставленные исследовательские задачи.

Автором проведено глубокое исследование тенденций развития мировой атомной энергетики с акцентом на специфику предприятий арабского мира, что позволило научно обосновать приоритетные направления модернизации регионального энергетического комплекса. Разработан комплекс показателей для оценки деятельности компаний, базирующийся на принципах сравнительного менеджмента и отражающий ключевые аспекты планирования устойчивого развития. Положения научной новизны раскрыты исчерпывающе. К ним относится разработка стратегии развития атомного сектора арабских стран, направленной на нейтрализацию комплекса экономических, экологических, социальных и геополитических вызовов, а также обеспечение их долгосрочной устойчивости.

Особого внимания заслуживáет предложенная модель формирования стратегии, адаптированная к культурно-экономическому контексту региона. Она представляет собой пошаговый алгоритм стратегического планирования, который интегрирует PESTLE-анализ

макросреды, SWOT-оценку внутренних факторов, а также диагностику уровня институционального и кадрового потенциала.

На основании представленного автореферата и публикаций соискателя можно утверждать, что диссертация представляет собой завершённый научный. Вместе с тем работа имеет ряд аспектов, требующих дополнительного пояснения:

1. Ограниченность используемой методологии. В исследовании применяются исключительно инструменты PESTLE и SWOT. Не вполне обосновано отсутствие альтернативных аналитических моделей (например, матрицы 7S Маккинси или модели пяти сил Портера), которые могли бы дополнить общую картину анализа.

2. Корректировка ограничений базовых методов. Остается открытым вопрос о том, были ли при построении прогностических моделей учтены и нивелированы известные недостатки алгоритмов классического SWOT- и PESTLE-анализа (в частности, высокая доля субъективности экспертных оценок).

В целом диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, а её автор, Мохи Эддин Хусам, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.»

Отзыв подготовил:

доктор экономических наук, доцент,
директор Сахалинского института железнодорожного транспорта – филиала ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный университет путей сообщения» в г. Южно-Сахалинске, действительный член Российской академии транспорта

Ковтун
Богдан Анатольевич

Подпись Ковтуна Б.А.
Заверяю
ведущий документовед
Щербачева Я.А.
07.09.2026.

Адрес: 693000, г. Южно-Сахалинск, ул. Физкультурная, 126-В
Тел.: 8 (4242) 72-96-70
E-mail: direktorsahizt@festu.khv.ru