

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мохи Эддина Хусама на тему
«Формирование и реализация стратегии развития компаний
атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на
примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент

Современный этап развития мировой атомной энергетики характеризуется масштабными технологическими преобразованиями, усилением международной конкуренции и необходимостью постоянного совершенствования механизмов управления предприятиями отрасли. В этих условиях особое значение приобретают вопросы формирования долгосрочных стратегий развития компаний атомной энергетики, способных обеспечить устойчивое функционирование организаций в быстро меняющейся внешней среде.

Особую актуальность данная проблематика приобретает для государств арабского мира, реализующих программы создания и развития национальной атомной энергетики. Успешная реализация подобных проектов требует не только значительных финансовых и технологических ресурсов, но и эффективных управленческих решений, учитывающих особенности национальных систем управления, институциональной среды и деловой культуры.

В представленной работе автором предложен комплексный подход к формированию стратегии развития компаний атомной энергетики на основе инструментов сравнительного менеджмента. Проведен анализ современных концепций стратегического управления, исследованы особенности функционирования предприятий атомной отрасли в различных странах, выявлены ключевые факторы, определяющие эффективность реализации стратегических решений.

Значительный научный интерес представляют разработанные автором методические положения по оценке управленческих моделей предприятий атомной энергетики и выбору направлений их стратегического развития. Предложенные подходы позволяют учитывать влияние организационных, институциональных и социально-культурных факторов на деятельность предприятий отрасли и обеспечивают более высокий уровень обоснованности принимаемых управленческих решений.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных результатов при разработке стратегий развития предприятий атомной энергетики, реализации международных проектов и

совершенствовании механизмов управления в организациях высокотехнологичных отраслей экономики. Разработанные рекомендации могут быть востребованы как предприятиями атомной отрасли, так и органами государственного управления, участвующими в формировании энергетической политики.

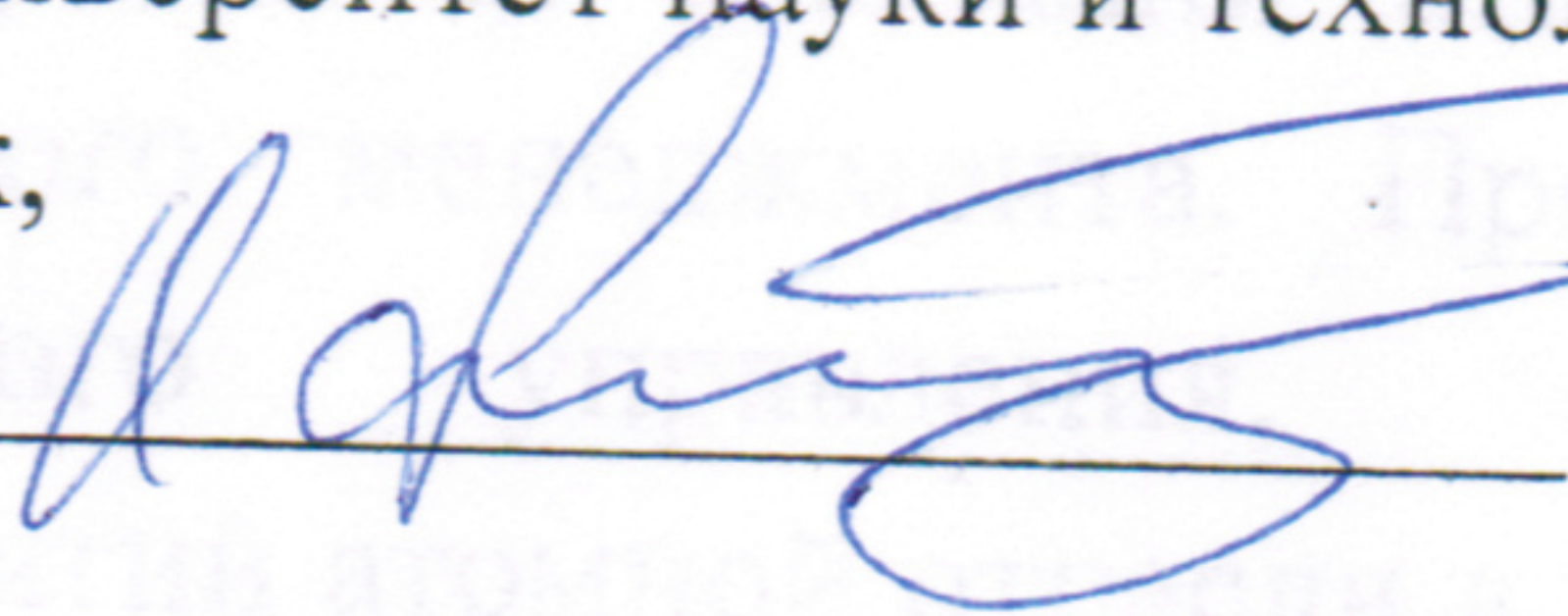
Следует отметить высокий уровень проработки исследуемой проблематики, логичность построения исследования и обоснованность представленных выводов.

Представленные в таблице 6 автореферата рекомендации по внедрению стратегии развития предприятий атомной энергетики (с. 23) могли бы быть дополнены оценкой влияния отдельных рекомендаций на достижение стратегических целей организации. Это позволило бы более полно обосновать практическую значимость предложенного автором инструментария.

Приведенное замечание не влияет на общую положительную оценку диссертации.

В целом автореферат свидетельствует о том, что диссертация Мохи Эддина Хусама на тему «Формирование и реализация стратегии развития компаний атомной энергетики на основе сравнительного менеджмента (на примере предприятий атомной энергетики в арабском мире)» соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24 сентября 2013 года, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - Менеджмент.

Заведующий кафедрой управления инновациями
ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий»,
доктор экономических наук,
профессор



Ирек Закиевич Мустаев

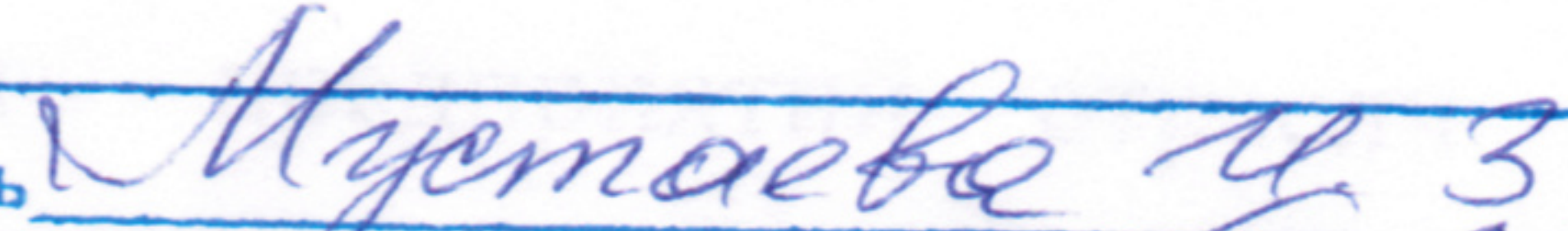
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский университет науки и технологий» (ФГБОУ ВО «УУНиТ»)

Адрес: 450008, г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 12

Телефон: +7 (908) 350-22-65

E-mail: kaf_ui@ugatu.su



Подпись	
Удостоверяю «	03» 09 2026 г.
Начальник общего отдела УУНиТ	