

В диссертационный совет 24.2.340.10
на базе ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный
университет им. Н.И. Лобачевского»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Саакяна Артура Григорьевича
на тему: «Организационно-экономический инструментарий функционирования и развития
промышленных предприятий в условиях ресурсных ограничений»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью обеспечения технологического суверенитета и импортонезависимости российской экономики в условиях беспрецедентного санкционного давления и ограниченности ресурсной базы. Машиностроительный комплекс, являющийся ядром промышленного потенциала страны, сталкивается с системными вызовами: высоким износом основных производственных фондов (45–60%), дефицитом квалифицированных кадров (оценочно 15 тыс. человек только в Нижегородской области), разрывом кооперационных цепочек и необходимостью форсированного импортозамещения.

Положения, выносимые на защиту, отражают заявленную научную новизну. Среди научных результатов, полученных Саакяном А.Г., следует отметить:

- разработку методического подхода к комплексной оценке устойчивости развития промышленного комплекса, отличающегося от классического представления о факторах устойчивости (экономические, экологические, социальные) учетом нового состава – технологических, экономических и кооперационных факторов. Предложенная иерархическая система включает три уровня агрегации (интегральный показатель, векторные индексы, частные индикаторы) и синтезирует модифицированный матричный метод для анализа стабильности динамики и адаптированный интегрально-индикаторный метод на основе концепции ООН. Апробация подхода на данных трех крупнейших предприятий машиностроения (ПАО «ОДК-УМПО», ПАО «КАМАЗ», АО «КАЗ») позволила идентифицировать типы устойчивости: «технократический рост с кооперационными рисками», «экстенсивный рост с потенциалом модернизации», «скрытая технологическая стагнация». Это обеспечивает переход от унифицированных к адресным управленческим решениям;

- выявление закономерностей функционирования промышленного комплекса в условиях санкционного давления и импортозамещения. Автором обоснована концепция «асимметричной адаптации», описывающая разнотемпную трансформацию подсистем: одни сегменты (ОПК, высокотехнологичное импортозамещение) демонстрируют интенсивную модернизацию, другие сталкиваются со стагнацией. Выявлены шесть ключевых факторов, детерминирующих негативную динамику развития основного производственного сегмента машиностроения, и доказана трансформация ресурсно-институциональной зависимости из фактора консервации сырьевой модели в фактор вынужденной диверсификации (инвестиции в обрабатывающие отрасли выросли на 15–20% в 2022–2024 гг.). Это позволяет дифференцировать инструменты государственной поддержки не по отраслям, а по типу стратегического ответа предприятий на внешние вызовы.

Практическая значимость диссертации подтверждается справками о внедрении в деятельность промышленного предприятия – АО «Казанский авиационный завод имени С.П. Горбунова», Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, а

также в учебный процесс ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского» при преподавании дисциплин «Экономика организации», «Управление производством», «Планирование и прогнозирование в управлении».

Наряду с указанными значимыми результатами диссертационного исследования считаем необходимым отметить следующие замечания:

1. Исследование выполнено преимущественно на материалах Нижегородской области и трех крупнейших предприятий машиностроения (ПАО «ОДК-УМПО», ПАО «КАМАЗ», АО «КАЗ»). Однако машиностроительный комплекс России характеризуется значительной региональной дифференциацией – по уровню инновационной активности, степени износа фондов, кадровому потенциалу и структуре кооперационных связей. Это вызывает вопрос о том, насколько предложенный инструментарий, в частности модель KLEMS с выявленными коэффициентами эластичности, релевантен для регионов с иной отраслевой структурой машиностроения (например, судостроение, транспортное машиностроение) или для предприятий с преимущественно экспортной ориентацией. Целесообразно было бы обосновать возможность адаптации модели к различным региональным условиям и типам производства.
2. При разработке системы оценки эффективности использования ресурсной базы автор выделяет пять составляющих, однако экологическая составляющая (ресурсоэффективность, выбросы, использование НДТ) представлена имплицитно, преимущественно через технологический вектор. В условиях ужесточения экологического законодательства и перехода к «зелёной» экономике целесообразно было бы более явно интегрировать экологические индикаторы в систему оценки устойчивости, что усилило бы ее комплексность и соответствие современной повестке ESG.

Вместе с тем высказанные замечания не снижают научной и практической ценности диссертационного исследования Саакяна А.Г.

Вышесказанное позволяет считать, что диссертационная работа Саакяна Артура Григорьевича представляет собой логически завершенное научное исследование и по своему содержанию соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Ведущий научный сотрудник

ГБНУ Академия наук

Республики Башкортостан,

кандидат экономических наук, доцент

Сазыкина Марина Юрьевна

11.06.2026

адрес: 450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Кирова, дом 15

тел +7(937)477-97-08

e-mail: marina.sazykina.usatu@gmail.com

ПОДПИС
ЗАВЕРЯЮ



спец. комитет ГБОУ АН РБ
А.Ф.