

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Саакяна Артура Григорьевича, выполненной
на тему «Организационно-экономический инструментарий
функционирования и развития промышленных предприятий в условиях
ресурсных ограничений», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и
отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Актуальность диссертационного исследования Саакяна А. Г. определяется современными вызовами, стоящими перед российской промышленностью в условиях беспрецедентного санкционного давления, необходимости обеспечения технологического суверенитета и реализации политики импортозамещения. Автором представлены разработки, ориентированные на создание организационно-экономического инструментария устойчивого развития промышленных предприятий в условиях ресурсных ограничений, имеющие стратегическую важность для российской экономики.

Анализ автореферата диссертации позволяет утверждать, что результаты исследования отличаются новизной, достоверностью и обоснованностью, имеют теоретическую и практическую значимость, способствовали достижению цели исследования и решению поставленных задач. Сформулированные выводы и рекомендации базируются на принципе системности, что позволило автору консолидировать ряд методических решений в единую логично выстроенную систему оценки и управления устойчивым развитием промышленных предприятий, которая будет способствовать активизации инновационных процессов в машиностроительном комплексе и повышению результативности реализации промышленной политики на региональном уровне. Импонирует реализуемое автором моделирование взаимосвязей параметров устойчивого развития на основе KLEMS-подхода при прогнозировании вклада кластерных инициатив в валовую добавленную стоимость.

Новизна исследования заключается в следующем: предложена типология факторов и инструментов оценки устойчивого развития промышленного

комплекса с выделением технологического, экономического и кооперационного векторов; разработана система оценки эффективности использования ресурсной базы машиностроительных предприятий с дифференциацией по типам производства; выявлены закономерности функционирования промышленного комплекса в условиях санкционного давления и импортозамещения, обоснована концепция «асимметричной адаптации»; разработан алгоритм формирования системы устойчивого развития промышленных предприятий, дополненный инструментарием KLEMS-модели.

Согласно автореферату, результаты исследования были представлены на конференциях различного уровня и нашли практическое применение в деятельности промышленных предприятий, а также внедрены в учебный процесс ННГУ им. Н.И. Лобачевского. Автором своевременно опубликованы научные труды с изложением основных положений диссертационного исследования (21 научная работа, включая 14 публикаций в изданиях из Перечня ВАК при Минобрнауки России).

В то же время, при изучении автореферата диссертации возникли вопросы, требующие пояснения диссертанта, а именно:

1. Из автореферата является непонятным, каким образом автор трансформировал «классическое» понятие устойчивого развития, основанного на экономической, социальной и экологической составляющих в «процесс непрерывных позитивных сбалансированных изменений экономического, технологического и кооперационного характера, направленных на повышение эффективности функционирования промышленного предприятия» (стр. 9 автореферата). Не меняет ли это «традиционный» смысл и содержание устойчивого развития?
2. Может ли предложенная в работе типология факторов устойчивости (технологические, экономические, кооперационные) быть адаптирована для предприятий других отраслей промышленности, не относящихся к машиностроению? Имеет ли место специфика применения данной типологии для высокотехнологичных секторов экономики?

Вместе с тем, представленные замечания не снижают теоретической и практической ценности исследования.

В целом, судя по автореферату, диссертация Саакяна А. Г. выполнена на высоком уровне, является научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные решения по формированию организационно-экономического инструментария устойчивого развития

промышленных предприятий в условиях ресурсных ограничений, имеющие существенное значение для развития российской промышленности и региональной экономики. Работа отвечает критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), а ее автор, Саакян Артур Григорьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Профессор кафедры «Отраслевое
управление и экономическая
безопасность» федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения
высшего образования «Саратовский
государственный технический
университет имени Гагарина Ю.А.»,
доктор экономических наук, доцент

Оксана Николаевна Киселева



« 2 » сентября 2026 г.

Шифр научной специальности, по которой защищена докторская диссертация:
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»
410054, Саратовская область, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77.
Телефон: (8452) 99-85-36
e-mail: o.kirichenko@rambler.ru