

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации Саакяна Артура Григорьевича**  
**«Организационно-экономический инструментарий**  
**функционирования и развития промышленных предприятий в**  
**условиях ресурсных ограничений»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата**  
**экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и**  
**отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Представленное диссертационное исследование выполнено на актуальную тему, поскольку в условиях обеспечения технологического суверенитета и реализации политики импортозамещения ключевым вызовом для российской экономики является формирование устойчивых и конкурентоспособных промышленных комплексов. Жесткие макроэкономические санкции и ограниченность ресурсов требуют кардинального пересмотра подходов к моделированию и управлению промышленным развитием, что делает разработку нового организационно-экономического инструментария своевременной и практически востребованной задачей.

Исследование Саакяна А. Г. характеризуется научной новизной. Предложенные автором: типология факторов устойчивого развития с выделением технологического, экономического и кооперационного векторов; методический подход к комплексной оценке устойчивости на основе интеграции матричного и интегрально-индикаторного методов; система оценки эффективности использования ресурсной базы с дифференциацией по типам производства; комплексный разноуровневый инструментарий устойчивого развития; алгоритм формирования системы устойчивого развития, дополненный инструментарием KLEMS-модели, – развивают известные научные положения в области управления промышленным развитием и оценки устойчивости экономических систем в условиях ресурсных ограничений, и определяют научную новизну.

Полученные автором научные результаты соответствуют поставленным цели и задачам исследования, наглядно подтверждаются графическим материалом (35 рисунков, 16 таблиц). Диссертационное исследование характеризуется высокой теоретической и практической значимостью в вопросах развития методов и подходов, позволяющих оценивать устойчивость промышленных предприятий, прогнозировать их развитие и обосновывать направления совершенствования промышленной политики. Практическая значимость подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность Казанского авиационного завода им. С.П. Горбунова, Нижегородской ассоциации промышленников и предпринимателей, а также в учебный процесс ННГУ им. Н.И. Лобачевского.

Вместе с тем, следует отметить, что на странице 10 автореферата автор вводит понятие «типология факторов и инструментов оценки устойчивого развития», однако следовало бы более подробно пояснить, чем именно обусловлен выбор коэффициентов значимости для технологического, экономического и кооперационного векторов интегральной устойчивости.

Тем не менее, отмеченное замечание не является принципиальным и не снижает положительной оценки, которую заслуживает представленная работа как важное и актуальное научное исследование.

Судя по автореферату, диссертация Саакяна Артура Григорьевича на тему «Организационно-экономический инструментарий функционирования и развития промышленных предприятий в условиях ресурсных ограничений» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение важной задачи, имеющей значение для развития отечественной промышленности.

На основании вышеизложенного, можно сделать вывод о том, что диссертационное исследование Саакяна Артура Григорьевича соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заведующий кафедрой менеджмента, маркетинга и  
государственного управления  
ФГБОУ ВО «Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева»,  
доктор экономических наук,  
доцент

Ирина Алексеевна Тронина  
«03» сентября 2026 г.

*Сведения о лице, предоставившем отзыв:*

*Специальность, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)*

*Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»*

*302026, Орловская область, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95*

*тел.: +79066648883*

*e-mail: irina-tronina@yandex.ru*



Ирина Алексеевна Тронина  
завещаю.  
сенный секретарь ученого совета  
У ВО "Орловский государственный  
университет имени И.С. Тургенева"  
Н.Н. Чаадаева